

唐山开滦集团

生产计划管理系统实施案例

一、企业概述



开滦集团
KAILUAN GROUP

开滦集团始建于 1878 年，已有 130 多年开采历史。被称为中国煤炭工业的源头和中国北方工业的摇篮，创造了多个中国近代工业的第一。北京“中华世纪坛”青铜甬道，镌刻着 1881 年开滦创造的三个第一：“开平煤矿建成出煤”；“开平煤矿至胥各庄铁路投入使用”；“中国制造‘火箭号’蒸汽机车”。

“十二五”期间，开滦集团将按照发展规划，以加快转变经济发展方式、推动企业转型为统领，着力加快经济转型和发展速度，大力实施“四大战略重点”，一是加快建设五大煤炭生产基地，打造亿吨级煤炭企业；二是加快建设五大煤化工园区，打造中国独立的煤化工旗舰企业；三是加快建设六大物流园区，打造中国现代物流领军企业；四是加快建设中国矿业文化产业园区，打造世界一流矿业文化产业基地。加快构建产业发展新格局，全面提高经济运行质量和经济效益，提升企业综合竞争力。

到“十二五”末，原煤产量达到 1 亿吨，营业收入达到 2500 亿元，打造中国的“鲁尔”，探索出一条资源型老企业成功转型、可持续发展之路。



二、需求背景

随着近年来企业的快速发展，各煤业分公司煤炭开采时间较长、规模大小不一、地质条件复杂、管理水平参差不齐、安全生产条件差，但在相当一段时期内，它们仍将是开滦集团煤矿工业的重要组成。因此，如何能够合理规划、管理好各煤业分公司，随时掌握生产状况，督促各煤业分公司改善生产条件、提高生产力就成了开滦集团的当务之急。开滦集团信息基础设施较好，但是生产计划衔接方面的问题较为突出，而生产计划是指导各分公司生产的依据，计划编制是各煤业分公司生产管理中不可缺少的重要部分，其他系统都要根据生产衔接的确定而确定各自的内容、规模以及服务于生产关系的方式。因此，确定生产计划工作是一项既困难又复杂的工作，决策是否科学合理，直接关系到企业在市场经济激烈竞争中的前途和命运，所以倍受开滦集团管理部门的重视。然而，长期以来，开滦集团下属各煤业分公司生产计划一直采用传统的手工方法进行编制，尽管它能在一定程度上吸取计划人员的经验和智慧，然而这种方法无论从人力上还是从时间上来讲，都是不经济的，更不可能达到较高的质量。由于煤矿生产条件的特殊性，生产计划变动与调整非常繁重，集团无法动态掌握各煤炭分公司计划及执行情况。加上生产计划及工作面相关资料以纸质形式保存，无法在整个企业内共享，容易造成资料堆积甚至丢失，资料查询困难，不

便统计分析。开滦集团急需一套信息化管理平台，能够快速、科学的制定出各煤炭分公司的生产计划，方便生产计划的动态监督，又能很好的对生产计划进行及时的调整，能够实现生产计划及工作面各类文档的共享，方便统计分析。

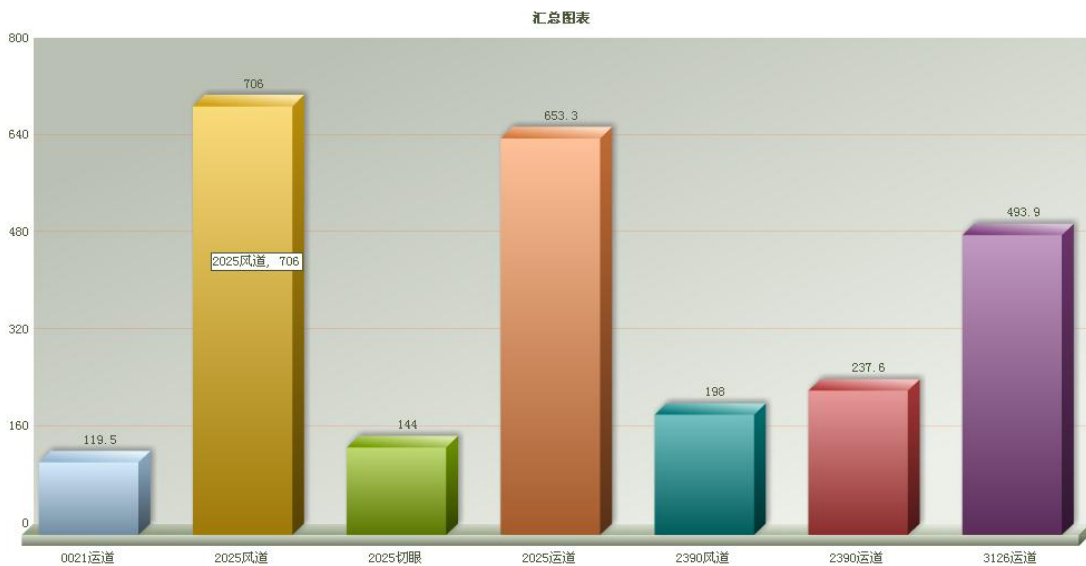
三、解决方案

开滦集团通过和中矿微星软件有限公司接触、协商，决定采用徐州中矿微星软件有限公司的生产计划管理系统对企业生产计划进行有效的管理。

1、生产计划管理：实现矿井生产计划的滚动编制，包括回采计划、掘进计划和开拓计划。自动计算产量、进尺，判断采掘平衡关系，汇总生成集团生产计划。

2、以生产接续计划为基础，辅助编制设备、材料、人员等相关计划；并根据设备、材料、人员等相关信息制定设备预算、材料预算、人工预算和电力预算等相关预算。

3、动态跟踪计划执行，以图形、图表的形式分析计划完成情况，生成相关的计划报表。



各工作面进尺对比

4、实现工作面各类文档网络化管理，达到各类文档数据的共享，方便各级领导实时查询。

四、应用效果

生产计划管理系统的成功上线将开滦集团下属各煤业分公司的人、财、物以及相应的生产计

划、设备使用计划、工作面文档、各工作面预算和各工作面结算有效的结合起来。通过和原有的内部市场管理系统相结合，实现了由生产带动经营，根据经营调整生产，进一步促进内部市场化。通过实施生产计划管理系统，大大提升了企业的管理能力及工作效率，提升了企业的核心竞争力，为以后的发展打下了坚实的基础。具体有：

1、通过系统制定生产计划和调整生产计划，取代原来的手工处理方式，提高了生产计划制定与调整的准确性和科学性。大大减轻了生产计划编制人员的工作量，提高了工作效率。

2、以生产计划为基础，辅助编制设备、材料、人员等相关计划；并根据设备、材料、人员等相关信息制定设备预算、材料预算、人工预算和电力预算等相关预算。使得预算更加科学、合理。同时极大的减轻了预算编制人员的工作量，提高了预算编制的工作效率。

3、梳理生产计划编制与调整、各种预算规则，制定标准的业务流程，使得生产计划的编制与预算编制紧密相连。改善了部门之间的沟通与协调效率。

4、工程产量和进尺汇总实现自动化采集，并实时进行对比分析，方便领导实时了解企业内部生产情况。

5、工作面档案实现网络化管理，档案资源共享，保证了数据的安全性。方便各级领导对工作面档案的实时查询与分析。并为后期工作面建立积累了宝贵的经验。

通过徐州中矿微星软件有限公司生产计划管理系统的实施与部署，提升了企业生产计划制定与调整的效率与工作量。和原有的内部市场管理系统相连，由生产制定经营，根据经营调整生产，大大提高了企业的市场竞争力。建立了一套把企业的生产和经营完美结合的信息化平台。